

Engagements individuels de SAINT-GOBAIN dans act4nature international

Leader mondial de la constru

Solutions se trouvent partout dans notre vie quotidienne : bâtiments *publics* de *patrimoine*, *isolation*, *hygiène*, *éclairage*, etc.), et dans les *infrastructures* (canalisation, renforcement de route), ainsi que dans de nombreuses applications industrielles (*matériaux céramiques*, *Abrasifs*, *chimie de la construction*, *Composant médicaux*, etc.). Développées dans une dynamique d'innovation permanente, ces solutions intégrées pour la rénovation des bâtiments publics et privés, la construction légère et la décarbonation du monde de la construction et de l'industrie apportent durabilité et performance - tout en répondant aux défis de la décarbonation du monde de la construction et de l'industrie, de la préservation des ressources et de l'urbanisation rapide.

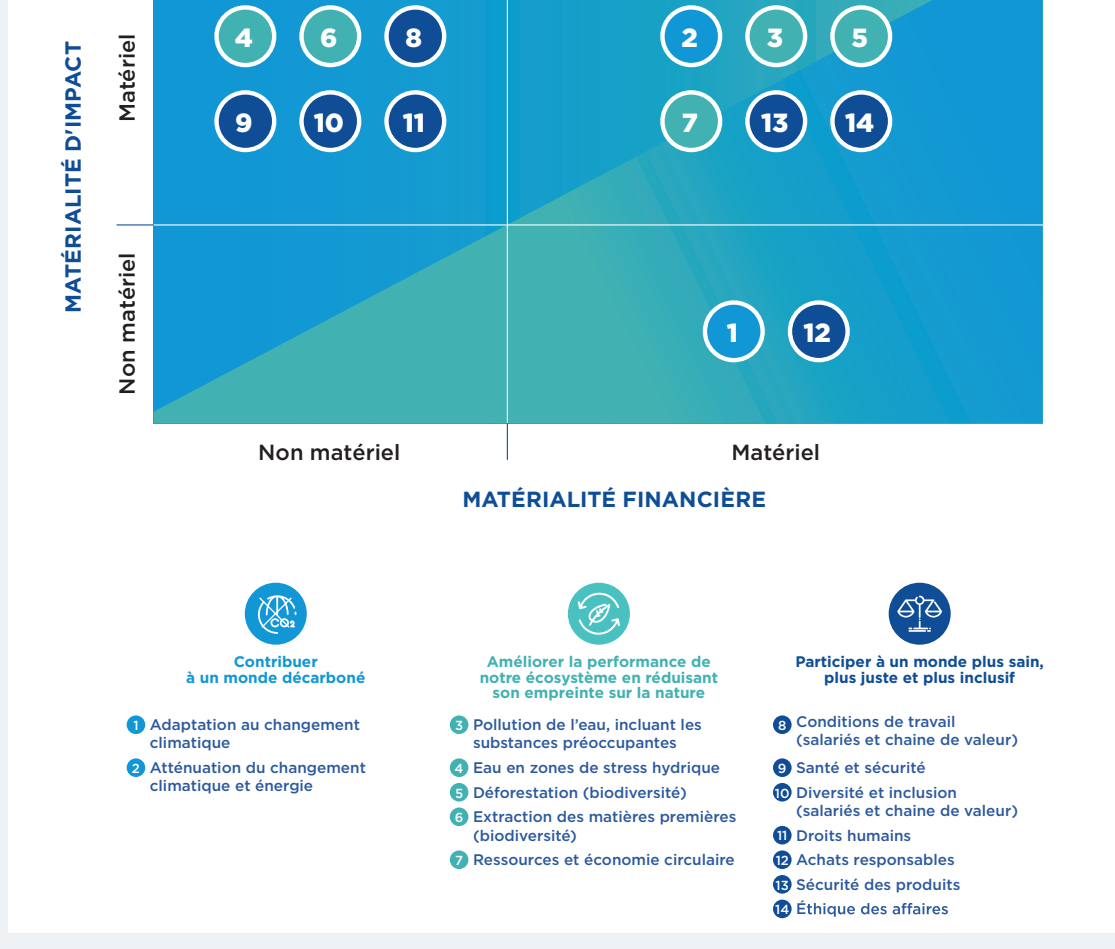
En 2025, Saint-Gobain est présent dans 80 pays avec plus de 161 000 collaborateurs.

Saint-Gobain s'est engagé à protéger la biodiversité, en particulier sur ses sites à forte activité dans le domaine des activités d'extraction. Le Groupe possède aujourd'hui

Analyse de matérialité

démontre que les sujet

résultats détaillés sont exposés p. 110 de notre [rapport annuel 2024](#).



En complément, le Groupe a mis à jour, en 2024 avec BL Evolution, son étude impacts et dépendances réalisée initialement en 2019 afin d'identifier les principaux enjeux biodiversité de ses activités. Cette étude a été faite à partir de sources de données reconnues (*base ENCORE[®]*) sur l'ensemble de la chaîne de valeur et l'ensemble des métiers de Saint-Gobain. Cette étude démontre que le Groupe a une forte ou très forte dépendance au bois, au papier, à l'utilisation de la biomasse pour produire de l'énergie, au débit et à la qualité de l'eau, ainsi qu'aux événements climatiques extrêmes.

Elle a également permis d'identifier les activités ayant des impacts forts ou très forts sur la biodiversité :

- nos activités de verre plat et de laine de verre qui utilisent du sable,
- nos activités de mortier qui utilisent du sable et du ciment,
- nos activités d'achat et de revente de bois.

Ces activités sont considérées comme prioritaires pour le déploiement de nos engagements listés ci-dessous.

Articulation avec les engagements de l'Initiative internationale précédents

Nous sommes pleinement engagés à contribuer aux objectifs environnementaux internationaux en agissant pour préserver la biodiversité et lutter contre le changement climatique. Notre démarche s'inscrit dans une volonté de renforcer la traçabilité de nos approvisionnements, de limiter les impacts sur les écosystèmes naturels, et de collaborer avec nos fournisseurs pour une gestion plus responsable des ressources.

Nos engagements précédents, pris en 2018, étaient principalement concentrés sur nos carrières et nos achats de bois. Il s'agissait notamment de mettre en œuvre des plans de gestion de la biodiversité sur nos sites de carrières et sur les sites les plus sensibles de nos activités industrielles d'ici fin 2025. Nous avons voulu, avec nos nouvelles ambitions, poursuivre nos efforts sur nos sites industriels les plus sensibles mais aussi sur nos achats de matières premières dont l'objectif cours jusqu'en 2030 et y inclure nos fournisseurs.

préciser que nous n'avons pas fixé volontairement d'objectifs spécifiques concernant notre défi climatique et hydrique. En effet, ces sujets sont traités via des programmes et des objectifs spécifiques décrit ci-dessous, et l'atteinte de ces objectifs contribuera directement à limiter les pressions de nos activités sur la biodiversité.

- Pour le climat, nous continuons à progresser et à accélérer sur nos réduites de route pour réduire nos émissions de CO₂ sur les trois scopes, avec pour objectif d'atteindre la zéro émission nette d'ici 2050.
- Pour l'eau, le programme *Water by Saint-Gobain*, doté de son fonds de 15 M€, soutient nos sites de production dans leurs projets d'efficacité hydrique, avec pour objectif de réduire nos prélèvements d'eau de 50 % d'ici 2030 et d'atteindre le zéro rejet dans les zones à très fort stress hydrique (*WRI-Aqueduct*). Le programme vise également des projets relatifs au contrôle de la qualité de nos rejets et notre capacité à nous adapter aux risques de sécheresse.

Page 10 of 10

Liens Engagements communs	Engagement	Périmètre d'activité	Indicateur	Objectif mesurable (SMART)	Échéance
Engagement 1 – Matière Vierge					
4 5	1.1 Afin de contribuer à la préservation de la biodiversité nous nous engageons à réduire notre dépendance aux ressources vierges non renouvelables en augmentant la quantité de calcin ^[2] et de déchets de plaques de plâtre pré et post consommateur dans nos produits	Europe Métier verrier (<i>Glass et Isolation</i>) et plaque de plâtre	Quantité calcin et de plaque de plâtre pré et post consommateur réintégrée dans nos produits	Baseline 2024 : 15 % 17 % de contenu recyclé moyenné sur le périmètre 19 % de contenu recyclé moyenné sur le périmètre	Fin 2028 Fin 2030
2 3 4 8 9 10	NEW 1.2 Évaluer les actions et les politiques de nos fournisseurs de gypse et de sable au regard de la biodiversité en nous engageant à interroger tous nos fournisseurs de sable et de gypse chez qui nous nous approvisionnons en direct pour évaluer leurs pratiques biodiversité par rapports aux exigences définies par Saint-Gobain pour ses propres carrières (<i>6 essentiels</i> ^[3]), puis les accompagner dans la mise en œuvre de plan d'action	Saint-Gobain	% de fournisseurs respectant <i>a minima</i> les exigences que le groupe fixe à ses propres carrières % de fournisseur ayant mis en place un plan d'action	Évaluation de 80 % des fournisseurs sourcés en direct <i>A minima</i> 40 % des fournisseurs ont mis en place un plan d'action pour s'aligner sur les essentiels biodiversité Saint-Gobain	Fin 2026 Fin 2028
Engagement 2 – Bois					
8 4	NEW 2.1 Déployer et mettre en œuvre la nouvelle politique forêt du Groupe Former les acheteurs des matières première susceptibles d'avoir un risque de déforestation (<i>selon la définition de l'AFI*</i>) pour qu'ils puissent appliquer la politique et engager les fournisseurs	Saint-Gobain	% des acheteurs ayant suivi la formation sur la politique forêt	Développement d'1 kit de formation (<i>avec des supports interne et externe</i>) 50 % des acheteurs en poste à cette date formés 80 % des acheteurs en poste à cette date formés	Fin 2026 Fin 2027 Fin 2028
3	NEW 2.2 Déployer et mettre en œuvre la nouvelle politique forêt du Groupe Élargir l'inventaire des matières premières à risque de déforestation et renforcer la transparence de notre chaîne de valeur ^[4]	Saint-Gobain	% de fournisseurs critiques conforme à la politique forêt	Compléter l'inventaire bois existant avec les matières premières à risque selon la définition de l'AFI, et identifier au moins 95 % des fournisseurs critiques sur la base du volume d'achat, du risque de déforestation et du risque réputationnel lié à l'entreprise Contacter 100 % des fournisseurs critiques évalués en 2026 afin de leur demander les documents de traçabilité conformes à la politique d'approvisionnement durable (<i>ex. : certificats, preuves d'origine, audits</i>) Déréférencer tous les fournisseurs ne respectant pas la politique Forêt, après un processus de relance et d'analyse documentaire, afin de garantir une chaîne d'approvisionnement conforme aux engagements de l'entreprise	Fin 2026 Fin 2027 Fin 2029
Engagement 3 – Sites et friches industrielles					
2 3 5 6 8 9	NEW 3.1 Intégrer davantage la biodiversité dans nos nouvelles constructions d'usine en développant et publiant un guide avec notamment des règles relatives à l'imperméabilisation du sol, l'éclairage, l'identification des risques climatiques et le déploiement de solutions ayant un impact positif sur la nature	Saint-Gobain	Publication et application du guide dans tous nos projets de construction de nouvelles usines	Création d'un guide avec les équipes projet et investissement de la direction industrielle Étude systématique et justifiées des recommandations du guide dans 100 % nos projets de construction de nouvelles usines	Fin 2026 Fin 2028
2 3 8 9	3.2 Poursuivre le déploiement de nos plans de gestion de la biodiversité [<i>B' map</i> ^[5]] sur nos sites à proximité de zone protégée ^[6]	Carrières et sites Saint-Gobain dans ou à proximité de zone protégée (< 500 m)	% des carrières actives** ou de sites industriels de production ayant validé un <i>B' map</i> [<i>Plan de gestion de la biodiversité</i>]	90 % de nos carrières actives 90 % de sites situés dans des zones protégées (A) 90 % de sites situés à < 500 m des zones protégées (B)	Fin 2027 Fin 2028 Fin 2030
2 3 8 9	NEW 3.3 Mettre en œuvre des actions de restauration de la biodiversité , en collaboration avec les communautés locales et des partenaires sur nos friches industrielles	Saint-Gobain	Nombre de projets développés	Développement <i>au minimum</i> d'1 projet en France Développement <i>au minimum</i> de 2 projets dans le monde	Fin 2027 Fin 2030
Engagement 4 – Transversal					
2 8	4.1 Développer un réseau d'ambassadeurs / correspondant biodiversité dans les différentes fonctions et segments du Groupe et les inclure comme membres du comité biodiversité ^[7]	Saint-Gobain	Nombre de personnes dans le réseau ambassadeurs biodiversité	20 ambassadeurs identifiés et formés dans les grandes fonctions et segments du groupe	Fin 2028
Engagement 5 – Sensibilisation					
2 8 9	5.1 Poursuivre la sensibilisation^[8] des managers de carrière et des acheteurs de matières premières (<i>gypse, sable, ciment, minéral de fer</i>) pour leur permettre de prendre des décisions éclairées et de l'opérationnalisée dans leur processus métier (<i>phasage d'extraction, restauration, sélection de fournisseurs, négociation de clauses contractuelles, etc.</i>)	BU Prioritaires	% de manager de carrières et d'acheteurs formés	Former <i>au moins</i> 80 % de manager de carrières et des acheteurs en poste à cette date	Fin 2027
Engagement 6 – Gouvernance					
1 - 2 3 - 8 10	NEW 6.1 Rendre compte du suivi des objectifs biodiversité du Groupe 1 fois par an au comité RSE du COMEX	Saint-Gobain	Nombre de réunion	1 fois par an	2025
Comply or explain					

Engagement 7 -

sur l'évitement et la réduction de ses impacts. À ce stade, l'intégration de la biodiversité dans notre dialogue avec les pouvoirs pub

Cependant, nous ne sommes pas intervenus partout où nous sommes sollicités. Notre engagement est spécifique. Néanmoins, le Groupe échange partout où nécessaire avec l'ensemble des parties prenantes affectées : communautés, autorités, pouvoirs publics locaux.

C Concernant notre contribution aux stratégies nationales de chacun des pays où nous sommes présents, nous répondons lorsque nous sommes sollicités

comme cela a été le cas en France pour le projet Roquelaure pour lequel nous avons contribué et dirigé le groupe de travail Bois et Bâtiment.

Programme Finance Initiative (UNEP FI).

2 Le calcin comprend du verre bouteille, verre plat et déchets de laine de verre

2 Le calcin comprend du verre bouteille, verre plat et déchets de laine de verre.

3 Les 6 essentiels appliqués sur les carrières Saint-Gobain sont 1/ Inventaire biodiversité par un expert, 2/ Étude des impacts, 3/ Implication d'experts, 4/ Mise à jour régulière, 5/ Plan d'action et suivi, 6/ Définition d'objectifs environnement.

4. Pour réaliser cette cartographie nous envisageons de :

4/ Pour réaliser cette cartographie nous envisageons de :

- 1/ Compléter notre inventaire bois avec les matières premières utilisées dans le Groupe et couramment associé à la déforestation (*fin 2026*),
- 2/ Contacter les acheteurs de ces matières pour identifier les quantités et la provenance de ces matières (*fin 2027*),

3 Appliquer la méthodologie de priorisation des matières et des pays en fonction du volume d'achat, du risque de déforestation et de la criticité pour l'entreprise et engager les fournisseurs sur la transparence et le respect des critères zéro-déforestation.

5. Une *B' map* définit les enjeux et objectifs de la gestion de la biodiversité sur un site et liste les pratiques et actions à mettre en place. Saint-Gobain a établi un standard interne précisant la méthodologie à suivre.
En résumé, une *B' map* doit inclure :

- Une évaluation de l'état de la biodiversité du site, basée sur un inventaire détaillé de la faune et de la flore
- Une analyse de l'impact des activités du site sur l'environnement et les espèces
- Un plan d'actions à mettre en œuvre
- La mise en place des actions prévues
- Un suivi des progrès à l'aide d'indicateurs
- Une adaptation du B-man si les résultats attendus ne sont pas atteints

- Une adaptation du B' map si les résultats attendus ne sont pas atteints
- Un bilan des changements obtenus grâce aux actions mises en place

6 Le classement biodiversité de nos sites industriels est réalisé à partir de l'outil ArcGIS en croisant les coordonnées GPS de nos sites et les bases de données des aires protégées

7 L'objectif est d'identifier, *a minima* dans les BU les plus impactante et dans les grandes fonctions au niveau corporate (achat, EHS, marketing, industrielle, R&D), des volontaires susceptibles d'incarner la biodiversité. Ils seront une ambassadeur, un relais de l'entreprise et des actions associatives ou citoyennes. Un autre objectif sera de sensibiliser les salariés à l'importance de la biodiversité.

pour porter le sujet biodiversité. Ils sont le pont entre la stratégie de l'entreprise et les actions concrètes sur le terrain. Ils seront chargés de sensibiliser leurs collègues, veiller à ce que le sujet soit pris en compte dans les projets et suivre le déploiement des initiatives biodiversité. À ce titre, ils participeront et rendront compte de leur action au comité expert biodiversité du Groupe 2 fois par an.

8. Utilisation de la fresque de la biodiversité et des cours de la Climate school